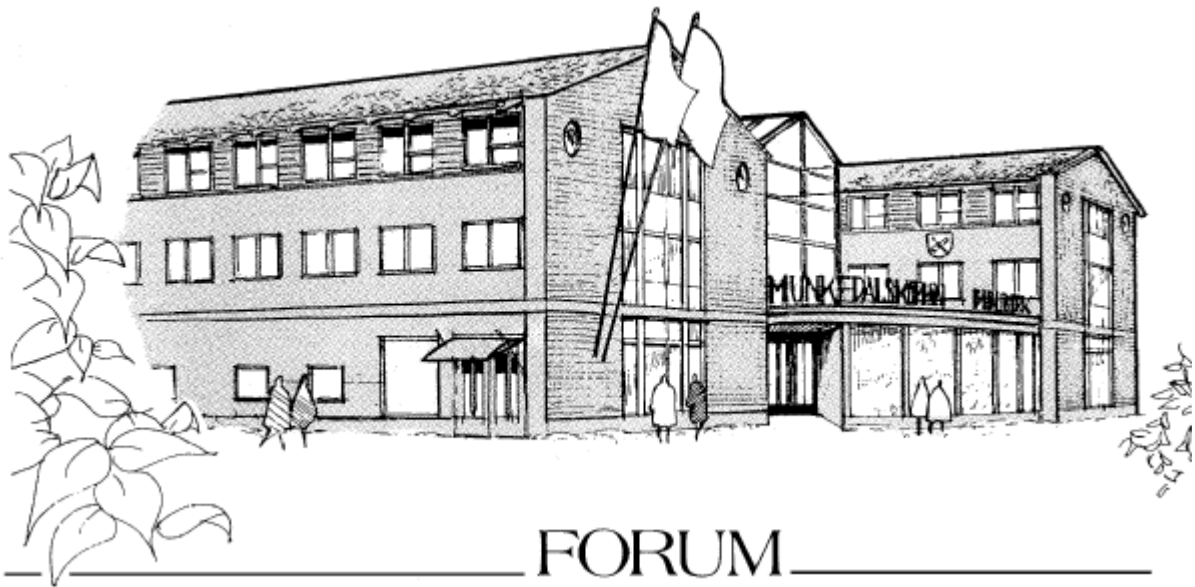




Munkedals
Kommun



Kultur- och fritidsnämnden
2019-06-04



Munkedals
Kommun

Munkedals Kommuns värdegrund

**All kommunal verksamhet i Munkedals kommun
skall utgå ifrån alla människors lika värde**

Vårt uppdrag är att

- möta alla med respekt och eftertanke
- stödja människors strävan efter ett gott och tryggt liv
- göra mesta möjliga nytta för våra brukare
- arbeta för öppenhet, mångfald och tolerans
- samarbeta för att nå goda resultat

Det här gör vi genom att

- se till att god etik råder i alla sorters möten
- utgå från att alla människor vill och kan ta ansvar för sina liv
- alltid söka lösningar som stödjer och utvecklar invånare och verksamheter
- visa respekt för varandras arbete och professionalitet
- underlätta varandras arbete

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

Mandattid: 2019-01-01 till 2022-12-31

Ledamöter	
Ordförande	Martin Svenberg Rödin (M)
1:e vice ordförande	Anna Höglind (L)
	Bo Ericson (SD)
	Mathias Johansson (SD)
2:e vice ordförande	Rolf Bjelm (S)
	Lene Matysiak (S)
	Lars-Göran Sunesson (C)

Ersättare	
	Robin Karlsson Dahlgren (M)
	Johan Magnusson (L)
	Carolina Gedda (SD)
	Maria Pasanen (SD)
	Hisham Alamro (S)
	Caroline Ottermalm (C)
	Freja Gunell (V)

Inkallelseordning för ersättare

För ledamot tillhörande nedanstående partigrupp	Ersättare inträder i nedan angiven partigrupsordning
S	S, C, KD, MP, V, M, L, SD
C	C, S, KD, MP, V, M, L, SD
KD	KD, S, C, MP, V, SD, L, M
MP	MP, S, C, KD, V, M, L, SD
V	V, S, C, KD, MP, M, L, SD
M	M, L, SD, S, C, MP, V, KD
L	L, M, SD, S, C, MP, V, KD
SD	SD, M, L, S, C, KD, V, MP



Tid:	Tisdagen den 4 juni 2019 kl. 13.00
Plats:	Gullmarssalen, Kommunhuset Forum
Förslag till justeringsdatum:	Tisdagen den 4 juni 2019, direkt efter sammanträdet
Justeringsperson:	<i>Föregående möte: Lene Matysiak (S)</i>
Ordförande:	Martin Svenberg Rödin (M)
Sekreterare:	Karin Kvist Ekholm

Ärende	Sid
Ärenden för beslut	
1. Information från förvaltningen	
2. Anmälan av delegationsbeslut	5
3. Svar på motion från Fredrik Olsson (KD) om att skapa ett enkelt regelverk gällande bidrag till föreningar som når högsta serien i sin sport. Dnr: KFN 2019-19	7
4. Kultur- och fritidsnämndens budget 2020 plan 2021-2022 Dnr: KFN 2019-20	11
5. Workshop för kultur- och fritidsplan samt verksamhetsmål	19

Tänk på att visa hänsyn vid mötet och använd inte parfym, rakvatten eller andra starkt doftande hygienartiklar.



TJÄNSTESKRIVELSE

Handläggare:
Karin Kvist Ekholm
Nämndsekreterare
Administrativa enheten

Anmälan av delegationsbeslut

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner redovisningen av delegationsbeslut.

Sammanfattning

Redovisning över beslut fattade enligt kultur- och fritidsnämndens delegationsordning 2019-01-23 § 3 enligt förteckning.

Förteckningen redovisar beslut tagna 2019-01-01 till 2019-05-15.

Särskilda konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Inga särskilda konsekvenser

Liselott Sörensen-Ringi
Förvaltningschef
Kultur-och fritid



DELEGATIONSFÖRTECKNING

Datum
2019-01-01 - 2019-05-15

Kultur och fritidsförvaltningen

Delegationsförteckning KFN 2019-000041

Datum	Dok.Id	Riktning	Avsändare/Mottagare	Beskrivning	Ansvarig	Diarienummer
2019-05-08	176	I	Kultur och fritidsförvaltningen	Delegationsbeslut 2019-01-23 § 2 punkt 2.2.1 - Besluta om bidrag till ungdoms och idrottsföreningar samt övriga föreningar enligt fastställda bidragsregler.	Margareta Svensson-Hjort	2019-000003



TJÄNSTESKRIVELSE

Handläggare:
Margareta Svensson-Hjorth
Enhetschef
Kultur & Fritid

Svar på motion från Fredrik Olsson (KD) om att skapa ett enkelt regelverk gällande bidrag till föreningar som når högsta serien i sin sport.

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att avslå motionen då Kultur- och Fritidsnämnden tillsammans med förvaltningen arbetar med frågan.

Sammanfattning

Fredrik Olsson (KD) inkom med motion 2019-02-10 till kommunstyrelsen att skapa ett enkelt regelverk gällande sponsring och bidrag till föreningar som når högsta serien i sin sport.

Särskilda konsekvensbeskrivningar

Översyn av nuvarande regelverk och upprättande av nytt kopplat till sponsring. På uppdrag av Kultur – och fritidsnämnden pågår arbete med frågan inom förvaltningen. Motionen anses därmed besvarad.

Ekonomi

Inga konsekvenser

Miljö

Inga konsekvenser

Folkhälsa

Inga konsekvenser

Barnkonventionen

Inga konsekvenser

Inga ytterligare konsekvenser

Liselott Sörensen-Ringi
Förvaltningschef
Barn- och utbildning/Kultur- o fritid

Håkan Sundberg
Kommundirektör

Beslutet expedieras till: Fredrik Olsson (KD)

Sammanträdesdatum
2019-02-25

§ 3

Anmälan av motioner

Sammanfattning

Christoffer Wallin (SD) inkom 2018-12-14 med motion om att förbättra kommunens ekonomi, dnr: KS 2018-612.

Christoffer Wallin (SD) inkom 2018-12-14 med motion om att ha en högre polisiär närvaro, dnr: KS 2018-613.

Christoffer Wallin (SD) inkom 2018-12-14 med motion om att samtliga tätorter ska få behålla sina skolor, dnr: KS 2018-614.

Christoffer Wallin (SD) och Pontus Reuterbratt (SD) inkom 2019-01-15 med motion om tiggeriförbud, dnr: KS 2019-11.
Pontus Reuterbratt (SD) föredrar motionen.

Fredrik Olsson (KD) inkom 2019-02-11 med motion om principer för stöd till klubbar och föreningar i högsta serien, dnr: KS 2019-26.
Fredrik Olsson (KD) föredrar sin motion.

Göran Nyberg (L) inkom 2019-02-11 med motion om nytt ställningstagande om äldreboende, dnr: KS 2019-27.
Göran Nyberg föredrar sin motion.

Rolf Jakobsson (KD) inkom 2019-02-14 med motion gällande tillstånd för passiv insamling av pengar, dnr: KS 2019-29.
Rolf Jakobsson föredrar sin motion.

Beslut

- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen om att förbättra kommunens ekonomi till samhällsbyggnadsnämnden för beredning.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen om att ha en högre polisiär närvaro till kommunstyrelsen för beredning.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen att samtliga tätorter ska få behålla sina skolor till kommunstyrelsen för beredning av första att-satsen.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen att samtliga tätorter ska få behålla sina skolor till barn- och utbildningsnämnden för beredning av andra att-satsen.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen motion om tiggeriförbud till kommunstyrelsen för beredning.

Sammanträdesdatum
2019-02-25

Forts § 3

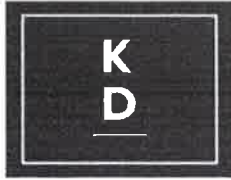
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen om principer för stöd till klubbar och föreningar i högsta serien till kultur- och fritidsnämnden för beredning.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen om nytt ställningstagande om äldreboende till välfärdsnämnden för beredning.
- * Kommunfullmäktige beslutar att sända motionen gällande tillstånd för passiv insamling av pengar till kommunstyrelsen för beredning.

Reservation

Rolf Jacobsson (KD) motsätter sig intentionen i första att-satsen i motionen att samtliga tätorter ska få behålla sina skolor.

Expedieras

Barn- och utbildningsnämnden
Kultur- och fritidsnämnden
Samhällsbyggnadsnämnden
Välfärdsnämnden
Kommunstyrelsen



Det här fotot av

Datum

2019-02-10

Motion om principer för stöd till klubbar och föreningar i högsta serien

Bakgrund:

Munkedals Bordtennisklubb (MBTK) kan vara på väg mot högsta serien i svensk bordtennis nästa säsong.

Kommunen behöver ta fram nya regler och tydliga riktlinjer för hur man som klubb eller förening på ett enkelt sätt får tillgång till bidrag, affärsmässiga avtal, sponsoravtal och samarbete med kommunen, då verksamhet på den nivån ställer högre krav på föreningen vad gäller t.ex. resor, golv i sporthallen, spelaravtal och administration.

I vårt avlånga land har många kommuner löst detta på olika sätt:

En egen budget för bidrag till lag, klubbar och föreningar som går upp i högsta serien t.ex. Uddevalla, Söderhamn och Falkenberg för att nämna några.

Speciella föreningsbidrag, affärsmässiga avtal eller sponsoravtal som kan hjälpa föreningen att stanna kvar på den högsta nivån.

Detta kan ge kommunen fler sätt att synas och att visa att vi är en aktiv kommun. Det kan också uppmuntra andra föreningar att satsa inför framtiden.

Ur barnperspektiv sänder det viktiga signaler till våra barn och ungdomar att man kan nå framgång inom idrotten på högsta nivå utan att behöva flytta ifrån kommunen.

Förslag:

- **Att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att skapa ett enkelt och tydligt regelverk för klubbar och föreningar som når högsta serien att söka bidrag.**
- **Att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att skapa enkla möjligheter till affärsmässiga avtal och sponsoravtal för klubbar och föreningar som når högsta serien.**
- **Att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att skapa en tydlig information till alla klubbar och föreningar i kommunen om deras möjligheter till stöd och bidrag.**

Fredrik Olsson, Kristdemokraterna



TJÄNSTESKRIVELSE

Handläggare:
Anna Josefsson
Ekonom
Ekonomiavdelningen

Kultur- och fritidsnämndens budget 2020 plan 2021-2022

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden beslutar att godkänna upprättat förslag till budget 2020 plan 2021–2022 med konsekvensbeskrivningar.

Kultur- och fritidsnämnden beslutar att godkänna upprättat förslag till investeringsplan budget 2020 och planperioden 2021–2022.

Sammanfattning

Ram drift

Kultur- och fritidsnämnden har erhållit en preliminär ram vilken har konsekvensbeskrivits. Nämnden kommer bli kompenserad för löneökningar och för genomförda investeringar inom godkänd ram.

Utöver det måste nämnden själv ta höjd för eventuella verksamhetsförändringar samt förändring av indexuppräknings.

I handlingen för finns beskrivning av verksamhetsförändringar samt också en risk- och konsekvensanalys utifrån föreslagen ram.

Nämndens preliminära ram för 2020 innebär en oförändrad ram i jämförelse med 2019.

Ram drift

Tkr	Budget 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
<i>Kultur- och fritid totala driftsram</i>	<i>15 201</i>	<i>15 201</i>	<i>15 201</i>	<i>15 201</i>
<i>Ramförändring mellan åren</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Ram investering

Tkr	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Kultur- och fritid investering	305	405	305	305

Verksamhetsmål och mått

Budgethandlingen kompletteras med nämndens verksamhetsmål samt mätbara mått för budgetåret 2020 i september månad. Processen är senarelagd då kommunfullmäktige 2019-03-25 §26 beslutade följande inriktningsmål för Munkedals kommun för planperioden 2020-2023.

- Alla ska vara anställningsbara
- Skapa förutsättningar för en god hälsa på lika villkor för hela befolkningen
- Alla ska känna sig trygga i att få det stöd som behövs utifrån behov
- Munkedal ska bidra till minskad klimatpåverkan

Nämnden föreslår x antal verksamhetsmål med mätbara mått för budgetåret.

Särskilda konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Se ovan

Facklig samverkan enligt FAS05

Information enligt MBL § 19 2019-05-xx samt MBL § 11 2019-05-xx

Inga ytterligare konsekvenser

Liselott Sörensen-Ringi
Förvaltningschef
Kultur- och fritidsnämnden

Håkan Sundberg
Kommundirektör

Beslutet expedieras till:
Kommunledningsgruppen
Ekonomiavdelningen
Förvaltningschef



Kultur- och fritidsnämnden

Budget 2020 Plan 2021-2022

Innehållsförteckning

Ansvarsområde	3
Ekonomi	3
Ramförändring	3
Resultaträkning	3
Investeringsbudget	3
Konsekvensbeskrivning av finansieringåtgärder	4
Verksamhetsmål	5
Framtid	6
Nyckeltal	6

Bilagor:

Inkommen skrivelse från fackliga organisationen och protokoll

Förslag till beslut av nämnd 7/5 -2019 § ? Dnr KFN 2019-20

1. Kultur- och fritidsnämnden beslutar godkänna upprättat förslag till budget 2020 plan 2021-2022 med konsekvensbeskrivningar.
2. Kultur- och fritidsnämnden beslutar att godkänna upprättad investeringsplan för budget 2020 och planperioden 2021-2022.

Förslag till beslut av nämnd 11/9 -2019 §? Dnr KFN 2019-20

3. Kultur- och fritidsnämnden beslutar att godkänna förslag till verksamhetsmål med mått för 2020.

Förslag till beslut av nämnd 12/12 -2019 §? Dnr KFN 2019-20

4. Kultur- och fritidsnämnden godkänner redovisningen av verksamhetsplaner och detaljbudget för 2020

Nämndsordförande: Martin Svenberg
Rödin (M)
Förvaltningschef: Liselott Sörensen-Ringi



Bild från verksamhet (kolla bildarkivet)

Allmänt

Kommunfullmäktige ska anta budgeten för år 2020, plan 2021-2022 i juni månad. Nämnderna har tid på sig från juni t.o.m. december månad att arbeta med sin egen budget.

Enligt tidplanen skall nämnderna ta ställning till en budgetskrivelse för budget 2020 senast i maj. Kommunstyrelsen kommer att följa budgetarbetet i nämnderna (dialogmöten).

Nämndernas budgetskrivelser ska redovisa förslag till ekonomiska ramar (drift- och investeringsbudget) utifrån de preliminära ramarna för budgetåret samt verksamhetsmål med mått utifrån kommunfullmäktiges inriktningsmål. Nämnden ska konsekvensbeskriva den preliminära ramens påverkan på verksamheten.

Ansvarsområde

En kortfattat beskrivning av nämndens ansvarsområde.

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för: Förvaltningen ska stödja nämnden i dess uppdrag att erbjuda verksamhet inom området. Förvaltningen leds av en förvaltningschef.

Ekonomi

Ramförändring

Tkr	Budget 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Nämnd, totalt driftsram	15 201	15 201	15 201	15 201
Ramförändring mellan åren	15 201	0		
Varav löner/kapitalkostnad	166			
Effektiviseringskrav	58	114		
Ramökning	2 257			
Flytt av verksamhet	12 884			

*Löne- och kapitalkompensation, är avsatt centralt och fördelas ut innevarande år.

Nämndens budget utgår från den budget som kommunfullmäktige (KF) förslag till prel.ram. Nämnden har tilldelats 15 201 mnkr i budgetram år 2020.

Resultaträkning

Tkr	Utfall 2018	Budget 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Intäkter	-3 649	-1 125	-1 125	-1 125	-1 125
Personalkostnader	8 768	9 777	9 777	9 777	9 777
Övriga kostnader	6 904	6 549	6 549	6 549	6 549
Nettokostnad/ram	12 023	15 201	15 201	15 201	15 201

Investeringsbudget

Nedan presenteras investeringsbudget 2020, samt plan 2021-2022 för nämnden.

Investeringarna redovisas dels som nyinvestering och dels som reinvestering. Med reinvestering avses investeringar för att byta ut befintliga tillgångar. En reinvestering är inte en värdehöjande investering utan syftar till att behålla befintligt skick. Reinvesteringar kan också benämnas som löpande investeringar. En nyinvestering är en planerad och uttalad satsning på värdehöjande åtgärder. Exempelvis ny-, till- och ombyggnad.

När kommunfullmäktige beslutar om investeringsramen kompenseras nämnden för kapitalkostnader när investeringen aktiveras.

Tkr	Budget 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Kultur- och fritidsnämnden				
Konst i offentlig miljö	100	100	100	100
Kulturskolan	75	75	75	75
Inventarier KoF	130	130	130	130
Ombyggnad bibliotek		100		
Nybyggnation Bollhall			1 000	
Summa investering	305	405	1 305	305

Beskrivning av investeringar per projekt

Nämnden sammanfattar investeringsbudgeten, projekt för projekt samt kortfattat beskriver investeringsobjekten. Investeringar skall rangordnas i prioritetsordning.

Konst i offentliga miljöer (0,100 mnkr):

Investeringen avser utsmyckning av offentlig miljöer i kommunen enligt beslut KS 2010 – 105 den s k 1 % regeln. Ska vara 300 tkr men pga. prioritering av budgetens maxnivå sänks den till 0,100 mnkr

Kulturskolan (75 tkr):

Investering av musikinstrument och inventarier till Kulturskolan.

Inventarier KoF (130 tkr):

Investering avser möbler och inventarier för bibliotek och fritidsverksamheten.

Ombyggnad bibliotek (100 tkr):

Investering avser ombyggnation bibliotek Hedekas och bibliotek i Forum.

Nybyggnation Bollhall (1 000 tkr):

Investering avser inventarier till nybyggnation Bollhall. Förvaltningen reserverar sig för summans storlek.

Verksamhetsförändringar 2020

Här anges de verksamhetsförändringar som kommer att ske inom nämndens verksamhet under 2020. Om nämnden ökar jämfört med nuvarande verksamhet ska redovisning göras punktvis och varje del kostnadsberäknas var för sig. Konsekvensbeskrivningar ska göras av större verksamhetsförändringar som är av betydelse.

Nr	Tillkommande förändringar	2020
1	Pris/Indexuppräknig	114
2	Städ fritidsgården Pipfabriken	60
	Summa	174

Nr	Förslag till anpassningar till prel.ram och omprioriteringar	2020
3	Anpassning för pris/indexuppräknig 2020	-114
4	Anpassning av utökning av verksamhet 2 ovan	-60
	Summa	-174

Nettosumma	0
-------------------	----------

Konsekvensbeskrivning av finansieringåtgärder

Om nämndens tilldelade ram är i obalans, måste åtgärder vidtagas för att anpassa verksamheten till budgetramen. Dessa åtgärder skall redovisas punktvis/tabell och varje del kostnadsberäknas var för sig. Redovisning ska endast göras av förändringar av väsentlig betydelse. Effekten för året och planåren. Hel eller delårseffekt. Konsekvensbeskrivning av neddragning/omprioriteringen ska göras.

För att hantera ovannämnda kostnadsökning presenteras nedanstående förslag till finansiering för att uppnå budgetbalans utifrån den förslag till ram nämnden tilldelats. Till varje förslag framgår konsekvensbeskrivning.

3. Anpassning för prisuppräknning 2020 (- 114 tkr)

För att kunna kompensera prisuppräknningar under 2020 föreslås ett generellt spar fördelat på verksamheterna motsvarande 114 tkr.

Riskbedömning för brukare
Ingen risk för brukarna

Riskbedömning för personalen
Viss begränsning för fortbildning samt restriktion av förbrukningsmedel.

Förslag till åtgärder för att minimera riskerna:
En tydlig dialog kring kommunens totala budget.

4. Städ fritidsgården, Pipfabriken (-60 tkr)

Under 2020 kommer fritidsgården flytta in i nya lokaler, den sk. Pipfabriken. 2019 finansieras lokalvården för fritidsgården ur kommundirektörens budget. Förvaltningens förslag är att budgeten för lokalvården flyttas till Kultur- och fritidsnämnden. Om kostnaden för lokalvård ska belasta verksamheten utan tillskott från kommundirektörens budget minskas driftsbudgeten från 90 tkr till 30 tkr.

Riskbedömning för brukare
Detta medför ett begränsat utbud av aktiviteter för våra ungdomar.

Riskbedömning för personalen
Begränsade möjligheter för verksamheten att utveckla aktiviteter.

Förslag till åtgärder för att minimera riskerna:
Se över eventuella möjligheter att ansöka om bidrag till ungsomsaktiviteter.

Verksamhetsmål

Målstyrningskedjan utgår ifrån kommunens vision samt den politiska viljeinriktningen för mandatperioden.

Med detta som grund beslutar kommunfullmäktige om inriktningsmål för planeringsperioden (4 år) för både verksamhet och ekonomi. Målen syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Inriktningsmålen fastställs inför varje ny mandatperiod.

Kommunfullmäktige har beslutat fyra inriktningsmål för perioden 2020-2023 den 2019-03-25 §26

Målen har sin grund i visionen: Munkedal – mer av livet. En hållbart växande kommun med engagerade invånare. Här tar vi oss an framtidens utmaningar tillsammans!

- Alla ska vara anställningsbara
- Skapa förutsättningar för en god hälsa på lika villkor för hela befolkningen
- Alla ska känna sig trygga i att få det stöd som behövs utifrån behov
- Munkedal ska bidra till minskad klimatpåverkan

Respektive nämnd bryter sedan ned/ konkretiserar dessa inriktningsmål till verksamhetsmål och mått för budgetåret. Målet ska vara uppföljningsbara och mätbara och beslutas normalt i maj i samband med budgetskrivelsen till nämnden. Undantaget är budget 2020 då nya inriktningsmål tas fram och tidsplanen för detta år förskjuts något. Därmed tas nämndens verksamhetsmål och mått i september.

Väsentligt är att verksamhetsmålen tas fram i dialog med verksamhetsföreträdare. Målen ska vara kopplade till tillgängliga resurser nämnden har. *Måtten mäter nämndens målluppfyllelse.* Förändringar av ekonomiska förutsättningar kan leda till att målen behöver revideras. Uppföljning av mål och resurser rapporteras till nämnden i delårsbokslut april, augusti och i årsbokslutet.

Under hösten upprättar förvaltningen verksamhetsplaner. I planen ska det framgå vilka åtaganden som förvaltningen måste göra för att uppnå nämndens verksamhetsmål. Verksamhetsplanen återrapporteras till nämnden senast i december. I planen ska det framgå vilka åtaganden som förvaltningen tar på sig för att uppnå målen och kan kopplas till aktiviteter.

Framtid

Nämnden beskriver förändringar och händelser av väsentlig betydelse som kommer påverka åren 2020–2022.

Kultur och fritid kommer fortsätta arbeta metodiskt med att synliggöra ungdomarna i Munkedal tillsammans med föreningslivet, fritidsgården och andra nämnder inom kommunen. Att tillsammans skapa ett nätverk kring våra ungdomar.

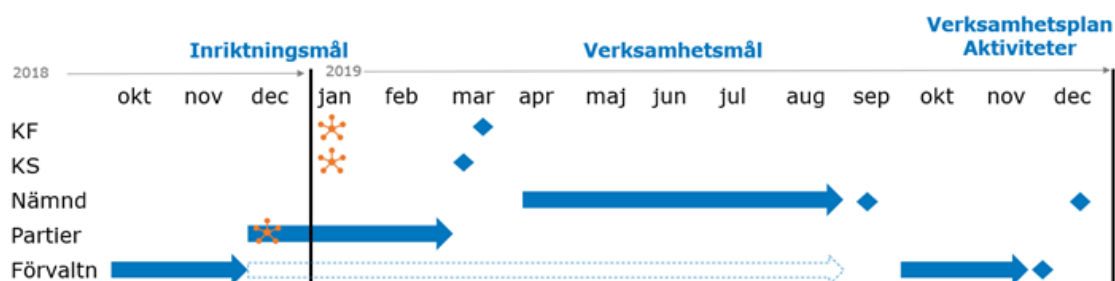
Nyckeltal

Personalnyckeltal

År	2018	2019	2020	2021
Antal tillsvidareanställda	15	16	16	
Sjukfrånvaro	1,95 %			
Pensionsavgångar		1	0	0

Källa Hypergene

PROCESSPLAN



INRIKTNINGSMÅL

1. Alla ska vara anställningsbara
2. Skapa förutsättningar för en god hälsa på lika villkor för hela befolkningen
3. Alla ska känna sig trygga i att få det stöd som behövs utifrån behov
4. Munkedal ska bidra till minskad klimatpåverkan

Resurser Aktiviteter Resultat Effekter

Effekter = Inriktningssmål

Resultat= Verksamhetsmål

Brainstorming

Var och en skriver tyst för sig själv ner ett antal önskvärda resultat utifrån varje inriktningssmål. Ett resultat per lapp.

Mål 1 = gröna lappar

Mål 2 = gula lappar

Mål 3 = rosa lappar

Mål 4 = blå lappar

Sortering och klustring

Låt var och en sätta upp sina lappar på tavlan och kort förklara vad som menas med texten på lappen. I detta skede ska ni inte argumentera utan bara förklara. När alla lappar är uppe vidtar klustring. Det vill säga att ni försöker se vilka lappar som hänger ihop eller kanske är uttryck för samma sak fast med olika ord.

Prioritering

Det är viktigt att inte ha för många resultatmål. För att ha en realistisk möjlighet att följa upp så bör ni prioritera max två mål som ni fortsätter att arbeta med. Ett sätt att prioritera bland alla förslagen på tavlan är att använda ett prioriteringsdiagram.